



Tjänsteställe, handläggare  
Regional utveckling, Petter Arneback-Hjulström

Sammanträdesdatum  
2024-11-28

**FöredragningsPM**  
Dnr: 24RS8239

Organ  
**Regionstyrelsen**

## **Omstrukturering av Almi Företagspartner**

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att tillstyrka en omstrukturering av Almi Företagspartner Mälardalen AB som för Region Örebro läns del framgår av dokument daterat den 20 augusti med titeln "Stockholm och Östra Mellansverige 240820",

att eget kapital i Almi Företagspartner Mälardalen AB, baserat på värdet per den sista december 2024, vid behov ska regleras så att vart och ett av bolagen (Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, som kan komma att namnändras till Almi Företagspartner Sörmland AB, Almi Företagspartner Uppsala AB och Almi Företagspartner Östergötland AB) innan fusionen inleds har samma andel av bolagens sammanlagda eget kapital som av sammanlagda driftsanslag. De bolag som har högre andel eget kapital än andel driftsanslag gör en utdelning till aktieägarna och sänker därmed eget kapital. Beräkning av behovet av utdelning görs av Almi AB under första kvartalet 2025. Beslut om att föreslå årsstämman utdelning fattas av bolagens styrelser under mars 2025 och fastställs av årsstämman i april 2025,

att godkänna bolagsordning, ägaranvisning och samverkansavtal enligt bilaga,

att arvode till styrelsens ledamöter och lekmannarevisorer ska vara enligt bilaga,

att ge ägarombudet i Almi Företagspartner Mälardalen AB i uppdrag att på bolagsstämma besluta om genomförande av den process som framgår i det dokument som anges i den första att-satsen,

att ge ägarombudet i uppdrag att på bolagsstämma i Almi Ny SE 12 AB besluta om genomförandet av bolagsordning, ägaranvisning, samverkansavtal och arvodesregler samt i övrigt verka för att parternas avsikt med det



Tjänsteställe, handläggare  
Regional utveckling, Petter Arneback-Hjulström

Sammanträdesdatum  
2024-11-28

**FöredragningsPM**  
Dnr: 24RS8239

gemensamma bolaget genomförs,

att ge regionstyrelsens ordförande i uppdrag att teckna samverkansavtalet för Region Örebro läns räkning,

att ge regionstyrelsen i uppdrag att fatta alla de ytterliga beslut som erfordras för att kunna genomföra åtgärder som har beslutats i enlighet med vad som framgår ovan, samt

att ovanstående beslut gäller under förutsättning av att ägarna i Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB som kan komma att namnändras till Almi Företagspartner Sörmland AB, Almi Företagspartner Uppsala AB, Almi Företagspartner Östergötland AB och Almi AB fattar motsvarande beslut.

### **Sammanfattning**

Almi ska, som ett komplement till den privata marknaden, medverka till att utveckla och finansiera små- och medelstora företag. Syftet med Almis verksamhet är att stärka näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt i hela Sverige. Almi har två affärsområden där affärsområdet Företagspartner omfattar lån och affärsutveckling och affärsområdet Almi Invest omfattar riskkapital. Det här beslutet omfattar endast affärsområdet Företagspartner och således avgränsat till de dotterbolag som ägs av regionerna tillsammans med Almi AB.

Med ett tufft makroekonomiskt klimat, ökade regulatoriska krav och stigande ekonomisk brottslighet står alla aktörer inom finansmarknaden inför stora utmaningar. Almi har utöver detta utmaningar inom områden såsom regelefterlevnad, samordning, effektivitet och en svår ekonomisk situation givet negativt rörelseresultat. För att säkerställa att Almi även fortsättningsvis kan bibehålla sin viktiga roll i att stödja små- och medelstora företag i hela landet behöver dessa utmaningar omhändertas.

Koncernen Almi har ca 570 anställda fördelat på en organisatorisk struktur med 27 dotterbolag varav 16 dotterbolag avser affärsområdet Företagspartner. Koncernens hela struktur med så många aktiebolag kostar årligen ca 100 miljoner kronor. År 2023 redovisade koncernen ett rörelseresultat på minus på ca 340 miljoner kronor. Stor del av resultatet är hänförligt det aktuella omvärldsläget som påverkar kreditförluster och värdeförändringar i

Tjänsteställe, handläggare  
Regional utveckling, Petter Arneback-Hjulström

Sammanträdesdatum  
2024-11-28

**FöredragningsPM**  
Dnr: 24RS8239

portföljbolag negativt. Resultatet är även hänförligt arbetet med att möta de ökade kraven på regelefterlevnad som kräver investeringar i teknik, personal och processer, vilket ger ytterligare kostnadsökning samtidigt som anslagen förblivit oförändrade.

Utmaningarna att ha god regelefterlevnad är betydande, särskilt med införandet av nya regelverk från EU (Europeiska Unionen) som IFRS (Internationel Financial Reporting Standards) och CSRD (Corporate sustainability reporting directive) och från Finansinspektionen då Almi är ett finansiellt institut. Almi förväntar sig fortsatt ökade regulatoriska krav och behöver därmed kontinuerligt arbeta med att möta regelkraven och leverera god regelefterlevnad för att undvika påföljder som kan skada bolagets ekonomi och anseende. Dagens struktur ger en oproportionerligt stor ledningsstruktur vilken försvårar enhetlighet och samordning inom organisationen, vilket i sin tur leder till ineffektivitet och bristande styrning. För att möta dessa utmaningar föreslås en omstrukturering av affärsområdet Företagspartner där den regionala förankringen och närvaron består men med färre aktiebolag.

Almi har tidigare gjort sammanslagningar av dotterbolag därav har affärsområdet Företagspartner 16 dotterbolag och inte 21 likt antal regioner i Sverige. Det har resulterat i effektivare resursanvändning och ökad samordning parallellt med att kundupplevelsen förbättrats, tillgängligheten för företag i olika regioner har ökat och affärskraften inom Almi har stärkts.

Syftet med den nya strukturen är att få en mer ändamålsenlig koncernstruktur som kan stärka den regionala affärsverksamheten och generera mer nytta till små- och medelstora företag över tid. Ny struktur kommer ge möjligheter att i högre grad tillgängliggöra Almis kompetens i större geografier och på så sätt skapa goda förutsättningar för både Almi som bolag och våra kunders långsiktiga framgång.

Mot bakgrund av ovanstående föreslås affärsområdet Företagspartner gå från 16 dotterbolag till 8 dotterbolag, vilket skulle spegla EU:s NUTS 2 områden. Omstruktureringen beräknas över tid frigöra kostnader på ca 24 miljoner kronor samt ge bättre förutsättningar att möta ökade regulatoriska krav. Den nya ägarfördelningen mellan regionerna sker proportionerligt i relation till hur mycket driftanslag respektive region går in med. Varje regional ägare ska beredas plats i styrelserna, där regionen utser sin representant.

Förändringen innebär en effektivare styrning av bolagets interna processer samt



Tjänsteställe, handläggare  
Regional utveckling, Petter Arneback-Hjulström

Sammanträdesdatum  
2024-11-28

**FöredragningsPM**  
Dnr: 24RS8239

en förändrad ägar- och styrelsesammansättning. De nya sammangående bolagen kommer regleras av Ägaranvisning, Bolagsordning samt Samverkansavtal, se bifogat underlag. Här framhålls vikten av att Almi fortsatt har stark regional närvaro där Almi kan anpassa verksamheten efter respektive läns olikheter, behov och förutsättningar. Almi kan ha en aktiv roll som part i projekt i samarbete med regionerna och ska även kunna följas upp på regionala nyckeltal inom respektive län.

### **Beredning**

Regionstyrelsens arbetsutskott behandlar ärendet den 19 november 2024.

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige besluta

att tillstyrka en omstrukturering av Almi Företagspartner Mälardalen AB som för Region Örebro läns del framgår av dokument daterat den 20 augusti med titeln "Stockholm och Östra Mellansverige 240820",

att eget kapital i Almi Företagspartner Mälardalen AB, baserat på värdet per den sista december 2024, vid behov ska regleras så att vart och ett av bolagen (Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, som kan komma att namnändras till Almi Företagspartner Sörmland AB, Almi Företagspartner Uppsala AB och Almi Företagspartner Östergötland AB) innan fusionen inleds har samma andel av bolagens sammanlagda eget kapital som av sammanlagda driftsanslag. De bolag som har högre andel eget kapital än andel driftsanslag gör en utdelning till aktieägarna och sänker därmed eget kapital. Beräkning av behovet av utdelning görs av Almi AB under första kvartalet 2025. Beslut om att föreslå årsstämman utdelning fattas av bolagens styrelser under mars 2025 och fastställs av årsstämman i april 2025,

att godkänna bolagsordning, ägaranvisning och samverkansavtal enligt bilaga,

att arvode till styrelsens ledamöter och lekmannarevisorer ska vara enligt bilaga,

att ge ägarombudet i Almi Företagspartner Mälardalen AB i uppdrag att på bolagsstämma besluta om genomförande av den process som framgår i det dokument som anges i den första att-satsen,

att ge ägarombudet i uppdrag att på bolagsstämma i Almi Ny SE 12 AB besluta om genomförandet av bolagsordning, ägaranvisning, samverkansavtal och arvodesregler samt i övrigt verka för att parternas avsikt med det



Tjänsteställe, handläggare  
Regional utveckling, Petter Arneback-Hjulström

Sammanträdesdatum  
2024-11-28

**FöredragningsPM**  
Dnr: 24RS8239

gemensamma bolaget genomförs,

att ge regionstyrelsens ordförande i uppdrag att teckna samverkansavtalet för Region Örebro läns räkning,

att ge regionstyrelsen i uppdrag att fatta alla de ytterliga beslut som erfordras för att kunna genomföra åtgärder som har beslutats i enlighet med vad som framgår ovan, samt

att ovanstående beslut gäller under förutsättning av att ägarna i Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB som kan komma att namnändras till Almi Företagspartner Sörmland AB, Almi Företagspartner Uppsala AB, Almi Företagspartner Östergötland AB och Almi AB fattar motsvarande beslut.

### **Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven**

Beslutet har inga konsekvenser för ovanstående perspektiv.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Förslaget innebär att Region Örebro län finansierar Almi Ny SE 12 AB med samma belopp som tidigare. Därav får förslaget inte några ekonomiska konsekvenser.

### **Beslutsunderlag**

FöredragningsPM regionstyrelsens arbetsutskott 2024-11-19, Omstrukturering av Almi Företagspartner

Ägaranvisning

Bolagsordning

Samverkansavtal

Stockholm och Östra Mellansverige 240820

FAQ från Almi AB

Arvodesregler

Tidplan

Rickard Simonsson  
Regiondirektör

Tjänsteställe, handläggare  
Regional utveckling, Petter Arneback-Hjulström

Sammanträdesdatum  
2024-11-28

**FöredragningsPM**  
Dnr: 24RS8239

**Skickas till:**  
Regionfullmäktige